



Smart
City
Cluster

INFORME TENDENCIAS 2025

SMART CITY CLUSTER

2025 se perfila como un año crucial para el desarrollo de las ciudades inteligentes, impulsado por la integración de tecnologías emergentes que transformarán la gestión urbana y la relación entre ciudadanos y administraciones. Por tanto, las innovaciones volverán a convertirse en el motor para mejorar la calidad de vida de habitantes y visitantes

Este dossier recoge las principales tendencias y perspectivas del sector, proporcionadas por nuestros asociados y por miembros de la Oficina Técnica de Smart City Cluster. A través de sus experiencias y visiones, exploramos cómo tecnologías como la inteligencia artificial y tendencias como la digitalización de los servicios públicos, la gestión eficiente de los recursos y la sostenibilidad se situarán en el centro de la transformación de las ciudades del presente y futuro.

En este documento se detallan tres áreas clave: las innovaciones tecnológicas que liderarán el cambio, las tendencias prioritarias que guiarán el desarrollo de los territorios y la evolución del concepto de ciudad inteligente.

3CS Estrategia Económica - Jose Maria Zambrano Ruiz

La **Inteligencia Artificial (IA)** será la tecnología principal que influirá en diversas áreas durante 2025. Su aplicación permitirá abordar retos clave en sectores como la vivienda, la movilidad y la gestión de ciudades.

Las ciudades y los territorios adoptarán soluciones basadas en IA para optimizar procesos y mejorar la calidad de vida de sus habitantes, especialmente en servicios públicos, planificación urbana y sostenibilidad.

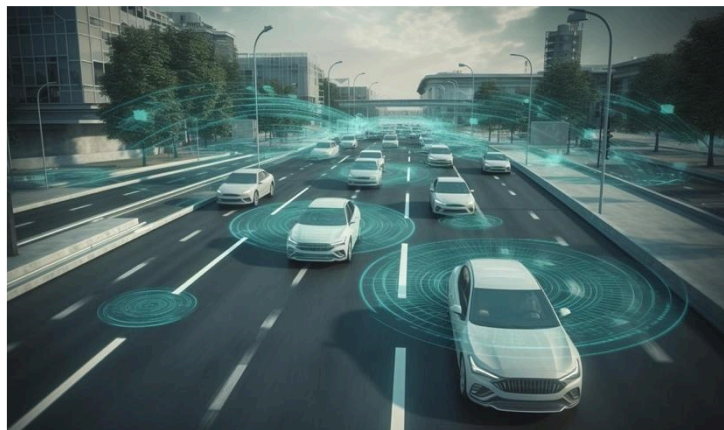


BATCh Arquitectura - Pablo González Botelloo

El **vehículo autónomo** tendrá un efecto enorme a corto-medio plazo en las ciudades, aunque está por verse cuántos meses tardaremos en notar un impacto real. Para finales de 2025, las imágenes de trayectos de vehículos autónomos dentro y entre ciudades, que hoy nos sorprenden, dejarán de ser sorprendentes, y muchos habrán probado algún trayecto así. Sin embargo, me temo que las administraciones locales seguirán dejando pasar la oportunidad de adelantarse a estos cambios.

En cuanto a las **smart cities**, la ciudad será más inteligente a medida que avance en dos áreas clave en el campo de la movilidad autónoma:

- Infraestructura vial que facilite la comunicación entre vehículos autónomos y una central.
- Espacios urbanos que aprovechen la menguante necesidad de aparcamientos para transformar esos espacios en áreas de mayor calidad para la relación entre personas.



BATCh

Cartológica - Gianluigi Maria Pieri

La **IA aplicada** será una de las innovaciones más influyentes en 2025, especialmente debido a su integración en los proyectos que busquen acceder a los fondos de financiación de la **Unión Europea**. Las decisiones sobre qué proyectos recibirán apoyo estarán fuertemente influenciadas por las directrices de la UE. En cuanto a las administraciones locales, se centrará principalmente en lo que dicte la Unión Europea para acceder a estos fondos.

En el ámbito de las **smart cities**, la tendencia más relevante será la ruptura de los esquemas cerrados entre las diferentes áreas de trabajo dentro del ámbito municipal, como la **movilidad** y el **urbanismo**. Los sistemas como los **GIS** (Sistema de Información Geográfica) y los **Digital Twin** (gemelos digitales), con su visión más holística, cambiarán la forma de trabajar en estas áreas, permitiendo una mejor integración y coordinación entre los distintos sectores. Esto, a su vez, impactará en la **gobernanza**, que encontrará en la digitalización la mejor herramienta para gestionar de forma más eficiente.



cartológica

Servicios de digitalización e inventariado

Cloud Studio IoT - Joaquín Cervera

Las principales innovaciones tecnológicas que más influirán serán la **Inteligencia Artificial (IA)**, la **Computer Vision** y los **Gemelos Digitales**. Estas tecnologías permitirán una gestión más eficiente de los datos y optimización de procesos, impulsando mejoras significativas en diferentes sectores.

En cuanto a lo que centrará la atención de las ciudades y territorios, las tendencias más destacadas serán la **descarbonización**, las **Zonas de Bajas Emisiones (ZBE)**. Por último, en el ámbito de las **smart cities**, el concepto evolucionará hacia una mayor **resiliencia climática**, con un enfoque en la adaptación y mitigación del cambio climático, buscando ciudades más capaces de hacer frente a los retos medioambientales del futuro.



 CLOUDSTUDIO

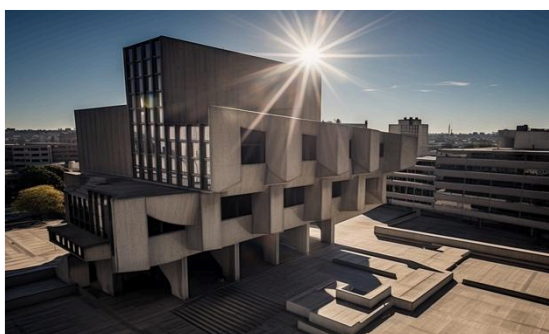
Conantec - Luis Durán

Los avances en **nano recubrimientos** multifuncionales, como los recubrimientos fotocatalíticos y autolimpiantes, jugarán un papel crucial en sectores como la construcción sostenible y la industria automotriz.

Además, la adopción de **drones especializados** para la aplicación y limpieza de recubrimientos crecerá significativamente, permitiendo intervenciones más rápidas y precisas.

En cuanto a las **ciudades y territorios**, las administraciones locales centrarán su atención en abordar desafíos clave para lograr entornos más sostenibles y resilientes. Las principales tendencias que acapararán su prioridad serán:

- Movilidad sostenible y electrificación del transporte, con el desarrollo de Zonas de Bajas Emisiones (ZBE) y la expansión de infraestructura para vehículos eléctricos, transporte público limpio y micromovilidad.
- Descarbonización urbana, con estrategias de eficiencia energética en edificios y el impulso de energías renovables.
- Gestión inteligente de recursos, a través del uso de IoT y big data para optimizar el uso del agua, la energía y los residuos.



CSG Ingeniería - Fernando Chacón

Uno de los avances más relevantes será el uso de **inteligencia artificial** para optimizar procesos y mejorar la toma de decisiones en diversas áreas. Esta tecnología contribuirá a la automatización de sistemas, a la gestión eficiente de recursos y al impulso de soluciones sostenibles.

A nivel urbano, las administraciones locales pondrán énfasis en la **movilidad sostenible** y la **seguridad**, priorizando la **interconexión y los datos en tiempo real** para mejorar la gestión del tráfico y la seguridad vial.

El **transporte autónomo** continuará ganando terreno, buscando soluciones más limpias y eficientes para la movilidad urbana. Además, en el contexto de las **smart cities**, se aplicará la **inteligencia artificial a la gestión urbana**, optimizando recursos, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos y facilitando la gestión de servicios clave como el tráfico y la energía.



Galvus - Azahara Benito

La **combinación de inteligencia artificial y Edge Computing** será fundamental para gestionar de manera eficiente los servicios urbanos, mejorando la conectividad y reduciendo la congestión en tiempo real. Estas tecnologías optimizarán áreas críticas como la seguridad y la movilidad, permitiendo una respuesta más ágil ante cambios en la demanda.

Además, la **integración de redes WiFi avanzadas y 5G** facilitará la expansión de servicios digitales, especialmente en grandes ciudades. La analítica de datos, sumada a soluciones inteligentes, mejorará la gestión de recursos urbanos, como el transporte o la energía, mientras que la ciberseguridad será esencial para proteger toda la infraestructura digital.

En cuanto a la **gestión de ciudades, la adopción de IA y redes avanzadas** permitirá optimizar el transporte, la eficiencia energética y la planificación urbana. La ciberseguridad y la sostenibilidad seguirán siendo prioritarias, y el enfoque colaborativo entre administraciones y ciudadanos impulsará soluciones más inclusivas y resilientes.



galvus

Gecor System - Alberto Guzmán Madueño

La **inteligencia artificial** abre un campo de posibilidades que, aunque ya en desarrollo, ofrecerá grandes oportunidades en 2025. Junto con tecnologías como el **IoT** y el análisis de **Big Data**, permitirá gestionar más eficientemente las ciudades, optimizando servicios y recursos.

En cuanto a las prioridades para las administraciones locales, la lucha contra el cambio climático sigue siendo clave. Se impulsará la **movilidad sostenible**, fomentando la electrificación de flotas y la mejora de infraestructuras para vehículos eléctricos y bicicletas.

Además, se expandirán las **Zonas de Bajas Emisiones** para garantizar un aire más limpio. La **descarbonización** y el uso de datos inteligentes serán esenciales para lograr ciudades más sostenibles. En las **smart cities**, la **gobernanza digital** promoverá una mayor participación ciudadana, impulsando ciudades más inclusivas y resilientes.



GECOR

IMMERSIA - Seda Tosun

El próximo año, tecnologías como **la inteligencia artificial, el big data y la realidad aumentada** transformarán profundamente los procesos empresariales y la gestión urbana. La IA generativa adquirirá un papel protagonista, desarrollando algoritmos complejos y optimizando el análisis masivo de datos. Las plataformas de gemelos digitales se consolidarán como herramientas esenciales para visualizar información y tomar decisiones estratégicas.

En las **ciudades**, la gestión de infraestructuras críticas y la movilidad sostenible serán prioridades para avanzar hacia la resiliencia y la descarbonización. Tecnologías como los gemelos digitales, combinadas con la analítica avanzada, permitirán optimizar recursos y diseñar políticas urbanas más eficaces, incluyendo la implementación de Zonas de Bajas Emisiones. El concepto de Smart City evolucionará hacia modelos más resilientes y sostenibles, con un enfoque en herramientas digitales que integren datos en tiempo real para responder a los desafíos actuales y futuros.

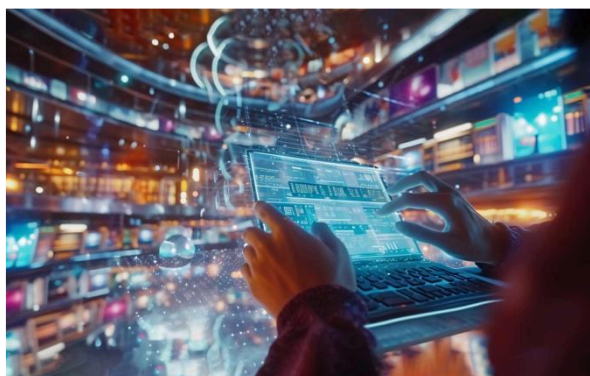


IMMERSIA
SEE BEYOND

INKOLAN - Lucia Alcibar-Arechuluaga

La aplicación de **tecnologías de espacios de datos**, el uso de **inteligencia artificial** en la organización y la **realidad aumentada** serán claves para el desarrollo urbano en 2025. Estas tecnologías permitirán mejorar la eficiencia de los servicios públicos, optimizar la gestión de datos y ofrecer nuevas experiencias interactivas a los ciudadanos.

En cuanto a las ciudades, la **digitalización de la administración** será esencial para facilitar la interacción electrónica con los ciudadanos y la optimización de procesos. Las **Zonas de Bajas Emisiones (ZBE)** seguirán siendo una prioridad para mejorar la calidad del aire y avanzar hacia entornos urbanos más sostenibles. Además, la **gobernanza digital** permitirá una mayor participación ciudadana y fomentará la transparencia y la inclusión en la gestión de la ciudad.



inkolan
NETS FOR SMART TERRITORIES

ISID - Fernando Escudero

Los modelos de IA más potentes se fusionarán en nuevos sistemas integradores para reducir el sesgo de las respuestas, lo que convertirá a la IA en una **commodity** similar a Internet.

En el ámbito urbano, la **seguridad** será una prioridad debido al aumento de la población en áreas metropolitanas. Se implementarán sistemas automatizados con **reconocimiento facial**, detección de actos violentos y optimización de recursos de seguridad mediante IA. Además, se priorizarán soluciones para **tráfico, sostenibilidad y emisiones**, junto con servicios optimizados para el ciudadano, como la gestión de rutas de recogida de basuras y semáforos optimizados para emergencias.



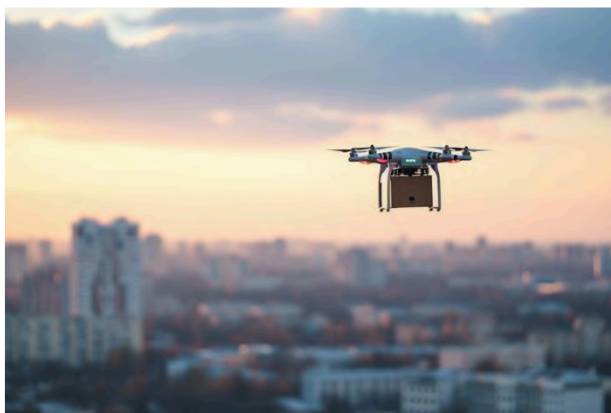
ISID

iUrban - Andrés Martínez Vidal

La **inteligencia artificial** tendrá un papel fundamental en la transformación de las ciudades inteligentes, con sistemas predictivos y soluciones personalizadas que mejorarán la interacción entre los ciudadanos y los servicios urbanos.

Además, la **visión por computador** y los **drones** facilitarán la recopilación autónoma de datos, optimizando la movilidad, la planificación urbana y el mantenimiento de infraestructuras. Las **Zonas de Bajas Emisiones (ZBE)** y el impulso a la **movilidad sostenible** mediante vehículos eléctricos estarán al centro de las políticas locales, mientras que la **digitalización de servicios públicos** impulsará la eficiencia energética y la gestión de recursos.

La **gobernanza digital**, respaldada por **analítica avanzada de datos**, potenciará la toma de decisiones y la participación ciudadana, asegurando ciudades más inclusivas y resilientes.



Libelium - Andrea Gómez Oliva

El próximo año, tecnologías como el **gemelo digital**, la **inteligencia artificial**, la **computer vision** y los **destinos turísticos inteligentes (DTI)** tendrán un impacto significativo. Estas herramientas permitirán optimizar procesos, analizar datos en tiempo real y mejorar la planificación urbana y turística, transformando la manera en que se gestionan los servicios y recursos en las ciudades.

En los territorios, las prioridades se centrarán en el turismo y la implementación de **agendas urbanas sólidas**. Estas estrategias buscarán equilibrar la sostenibilidad con el desarrollo tecnológico, impulsando destinos más inteligentes y resilientes. La transformación tecnológica del sector turístico será clave, incorporando herramientas digitales avanzadas que mejoren la experiencia del visitante mientras se integran con los objetivos urbanos de sostenibilidad y habitabilidad.



MSI Digital Builders - Antonio Hernán-Pérez

El próximo año, las aplicaciones específicas de inteligencia artificial seguirán liderando la innovación tecnológica, con soluciones avanzadas para optimizar procesos y gestionar recursos de manera más eficiente. Estas herramientas permitirán abordar desafíos clave en diversas áreas, desde la planificación urbana hasta la gestión de servicios públicos.

En cuanto a las prioridades territoriales, **la movilidad sostenible y la descarbonización** serán ejes centrales, promoviendo la electrificación del transporte y estrategias para reducir la huella de carbono. Además, la integración de gemelos digitales a escala territorial y el desarrollo de espacios de datos intersectoriales impulsarán una visión más conectada y estratégica de los territorios, fomentando la colaboración entre sectores y mejorando la toma de decisiones.



msi DIGITAL -
BUILDERS

OperIn MKT - Alejandro Aznar

El próximo año, la **inteligencia artificial programada** será clave en la gestión de procesos, especialmente en el control eficiente del riego, lo que permitirá un ahorro de agua significativo y un aumento en la demanda de servicios más sostenibles.

La **sostenibilidad** y el **ahorro hidráulico** estarán al centro de la agenda local, con un enfoque creciente en la optimización de los recursos naturales. La evolución de los modelos de gestión integrando gobernanza digital y digitalización permitirá tomar decisiones más eficientes, impulsando un cambio hacia ciudades más inteligentes y resilientes.

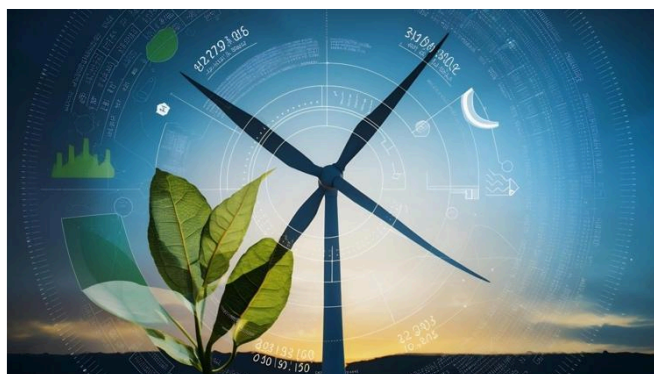


Rovimática - Álvaro Flores

El año que viene, **la integración de IA generativa con sistemas de visión artificial** marcará un hito en la automatización, permitiendo a los sistemas de inspección adaptarse a nuevas variaciones sin necesidad de reentrenamiento.

En el ámbito de la **robótica colaborativa**, la flexibilidad y adaptación en entornos productivos se incrementarán, respaldadas por avances en percepción avanzada, algoritmos de aprendizaje y redes 5G industriales. A su vez, la transición energética se impulsará con soluciones digitales que optimicen el consumo energético urbano, destacando también la importancia de la gestión inteligente de recursos hídricos.

La **resiliencia urbana** y el **modelo adaptativo** de las ciudades jugarán un papel central en 2025, apoyados por IA y sensores distribuidos. La democratización tecnológica y el uso de blockchain para servicios públicos también ganarán terreno, al igual que la sostenibilidad circular, con IoT, IA y automatización para mejorar la gestión de recursos urbanos.



SETESUR - Martín Carrillo

El año que viene, la **IA** será clave en la **automatización de tareas** a través de la **computer visión**, especialmente con la integración en plataformas para drones. La movilidad rodada será un enfoque clave en el desarrollo comercial, abarcando todos sus aspectos, desde el transporte hasta la infraestructura.



SILICE - Verónica Ramírez del Valle

La **Inteligencia Artificial Agentica** será una de las principales innovaciones que transformará las ciudades, especialmente en la gestión autónoma de decisiones. Este avance vendrá acompañado del desarrollo de sistemas éticos y explicables, fundamentales para la atención al ciudadano y la administración electrónica. La **democratización ética y segura del reconocimiento biométrico** también jugará un papel clave en la integración de los ciudadanos con la administración.

En cuanto a la estrategia de **ciudades inteligentes**, el análisis de datos será crucial para optimizar la toma de decisiones, con la **IA** como un aliado para ayudar a los gestores públicos a superar la falta de recursos. Además, la **humanización de las ciudades** será un aspecto central, trabajando hacia una **identidad digital** que ofrezca experiencias positivas y rompa la brecha digital. El mayor reto para las **ciudades inteligentes** será la **gestión transversal** de todos los proyectos urbanos, evitando enfoques aislados y buscando una visión estratégica integrada.



Silice

Oficina técnica Smart City Cluster

Daniel Fernández Maestra, director técnico

Innovaciones y novedades tecnológicas más influyentes en 2025

- **Espacios de datos:** serán la tendencia principal, impulsados por convocatorias públicas y proyectos europeos. El foco estará en integrar y correlacionar datos provenientes de diversas fuentes (movilidad, energía, agua, etc.) para optimizar la toma de decisiones. Las ciudades comenzarán a plantearse no solo captar datos, sino convertirlos en información útil a través de plataformas y dashboards más accesibles.
- **Inteligencia Artificial (IA) aplicada:** la IA generativa y predictiva será clave para dar sentido a los datos y predecir comportamientos urbanos, especialmente en la gestión de recursos y en simulaciones de escenarios a través de gemelos digitales. La IA ayudará a correlacionar información de distintas áreas, ofreciendo soluciones más eficientes y estratégicas.
- **Asistentes virtuales:** veremos un crecimiento de soluciones basadas en IA que mejorarán la relación entre la ciudadanía y la administración pública. Chatbots y asistentes virtuales facilitarán gestiones diarias, simplificando procesos burocráticos y reduciendo tiempos de espera.

Tendencias prioritarias para ciudades y territorios en 2025

- **Optimización de procesos internos:** la digitalización de los procedimientos administrativos será prioritaria para mejorar los servicios públicos y la percepción ciudadana. Reducir tiempos de gestión, como la obtención de licencias, será clave para aumentar la eficiencia y satisfacción del ciudadano.
- **Uso estratégico de los datos:** los territorios comenzarán a explorar cómo aprovechar sus datos de manera efectiva, no

solo para servicios públicos como movilidad y medio ambiente, sino también para crear oportunidades de negocio. Habrá un impulso hacia el uso de datos en sectores como el turismo y la agroalimentación.

- **Colaboración público-privada:** aunque todavía con desafíos, habrá intentos por fomentar la colaboración con empresas y startups que ayuden a explotar los datos generados. La creación de oficinas del dato podría empezar a articularse en territorios más dinámicos.
- **Simplificación y accesibilidad:** se priorizarán soluciones tecnológicas que permitan una relación más ágil entre ciudadanos y la administración, potenciando servicios electrónicos y sistemas virtuales.

Evolución del concepto de ciudad inteligente en 2025

- **De la sensorización a la inteligencia del dato:** el foco ya no estará únicamente en la captura de datos, sino en cómo convertirlos en valor. Se pasará de la simple sensorización a la correlación entre fuentes de datos (movilidad, energía, clima) y a su visualización en plataformas accesibles.
- **Simplificación de servicios públicos:** la implementación de asistentes virtuales y automatización de procesos reducirá los tiempos de espera y simplificará trámites administrativos, acercando la smart city a las necesidades cotidianas de los ciudadanos.
- **Democratización del dato:** habrá un paso hacia la apertura de datos públicos, permitiendo a empresas, autónomos y ciudadanos aprovechar esta información para generar nuevas oportunidades de negocio y mejorar la competitividad territorial.
- **Mayor eficiencia en la gestión del tiempo:** las administraciones buscarán soluciones tecnológicas para optimizar recursos y reducir tiempos, cambiando el paradigma de la eficiencia económica a la eficiencia temporal.

Clara Plata Ríos, directora de proyectos

Innovaciones y novedades tecnológicas más influyentes en 2025

En 2025, las principales innovaciones tecnológicas en el ámbito de las ciudades inteligentes estarán centradas en:

- **Inteligencia Artificial (IA):** aunque aún se perciba como algo abstracto por los ciudadanos, será una herramienta clave en la optimización de servicios urbanos. Se aplicará, por ejemplo, en consumo energético, ayudando a gestionar de manera más eficiente los recursos, y en modelos predictivos para la toma de decisiones en tiempo real.
- **Espacios de datos:** la gestión, compartición y análisis de grandes volúmenes de información será fundamental. Esta tecnología emergente permitirá a territorios, administraciones y ciudadanos disponer de nuevos servicios y funcionalidades.
- **Sensores y visualización urbana:** se incrementará la sensorización de elementos arquitectónicos y urbanos existentes (farolas, marquesinas, etc.) aportando nuevos datos que alimentarán las tecnologías antes descritas.

Tendencias prioritarias para ciudades y territorios en 2025

Las administraciones locales y regionales pondrán su foco en:

- **Proyectos europeos y financiación:** la disminución de financiación a nivel nacional hará que muchas administraciones busquen financiación en Bruselas, priorizando proyectos relacionados con tecnología aplicada y sostenibilidad urbana.
- **Cambio climático y resiliencia urbana:** tras fenómenos extremos recientes (como la Dana en Valencia), los territorios buscarán soluciones para predecir y mitigar catástrofes climáticas, utilizando IA, sensores y espacios de datos.
- **Movilidad eléctrica e infraestructura urbana:** el despliegue de infraestructuras para vehículos eléctricos, estacionamiento

seguro y medidas de control para evitar el vandalismo en elementos como bicicletas y patinetes seguirá siendo prioritario, motivado también por el desarrollo de las ZBE

Aspectos más notables y evolución del concepto de ciudad inteligente

En 2025, la evolución de las smart cities se articulará en torno a:

- **Proliferación de datos y gobernanza:** los datos seguirán siendo el activo central, con un enfoque en espacios interoperables y seguros que permitan a las administraciones optimizar servicios y generar nuevas soluciones.
- **Resiliencia climática y eficiencia energética:** la adaptación al cambio climático y la reducción de consumos serán ejes prioritarios. Las tecnologías se enfocarán en predecir desastres, mejorar la eficiencia de infraestructuras y optimizar recursos energéticos.

Miguel Ángel Martín, responsable de innovación territorial

Innovaciones y novedades tecnológicas más influyentes en 2025

- **Inteligencia Artificial Generativa (IA):** se consolidará como un elemento clave, aplicada en la automatización de procesos administrativos, generación de servicios personalizados y análisis de grandes volúmenes de datos. Aunque su implementación a veces se verá limitada por usos poco estratégicos, tendrá un papel transformador en la digitalización de archivos históricos y la predicción de comportamientos urbanos.
- **Drones con inteligencia artificial:** gozarán de un desarrollo significativo en seguridad, logística y movilidad. Se utilizarán para la monitorización del tráfico urbano, vigilancia de eventos masivos y emergencias. A pesar de los retos regulatorios en Europa, serán una herramienta cada vez más presente en las estrategias urbanas.
- **Ciberseguridad avanzada:** la expansión de gemelos digitales y la conectividad en tiempo real demandarán soluciones más robustas para proteger datos y sistemas urbanos. Las ciudades priorizarán la implementación de normativas más estrictas para prevenir ataques y proteger la privacidad de los ciudadanos.

Principales focos de atención para ciudades y territorios en 2025

El próximo año, las prioridades para las ciudades estarán centradas en:

- **Espacios de datos e interoperabilidad:** se convertirá en una prioridad habilitar plataformas de datos abiertas y seguras, tanto para el intercambio de información entre ciudades como para fomentar la transparencia y el uso ético de los datos ciudadanos.
- **Movilidad sostenible y Zonas de Bajas Emisiones (ZBE):** las administraciones locales intensificarán los esfuerzos para

cumplir con los objetivos de reducción de emisiones, implementando nuevas normativas, restricciones de tráfico y promoviendo alternativas de transporte público y privado más ecológicas.

- **Gemelos digitales:** aunque no todos los territorios los implementarán adecuadamente, su adopción crecerá impulsada por las convocatorias públicas. Estas representaciones virtuales de las ciudades serán promocionadas como herramientas para la gestión de recursos y la planificación urbana.

Aspectos más notables en el ámbito de las smart cities y evolución del concepto de ciudad inteligente

En 2025, la evolución de las ciudades inteligentes estará marcada por:

- **Resiliencia climática:** las ciudades avanzarán en proyectos para adaptarse al cambio climático, incluyendo sistemas para prever y mitigar desastres naturales, como inundaciones y olas de calor, así como en la optimización del uso de recursos energéticos y hídricos.
- **Automatización inteligente:** las tecnologías de automatización, desde IA aplicada hasta sensores avanzados, jugarán un rol central en la optimización de servicios como el tráfico, la gestión de residuos y la administración pública.
- **Gobernanza digital y ética de datos:** a medida que crece la conectividad y la generación de datos, se trabajará en marcos de gobernanza más sólidos para garantizar el uso responsable de la información, promoviendo la confianza ciudadana y la transparencia en las decisiones urbanas.

Desde la integración de espacios de datos y la IA generativa hasta la optimización de la movilidad y la evolución hacia una gobernanza digital participativa, 2025 marcará la consolidación de infraestructuras inteligentes y una mayor accesibilidad tecnológica para los ciudadanos.

Estas tendencias están guiadas por la necesidad de mejorar los procesos internos, fomentar la colaboración público-privada y asegurar una mayor transparencia y eficiencia en la toma de decisiones.



**Smart
City
Cluster**

We change_